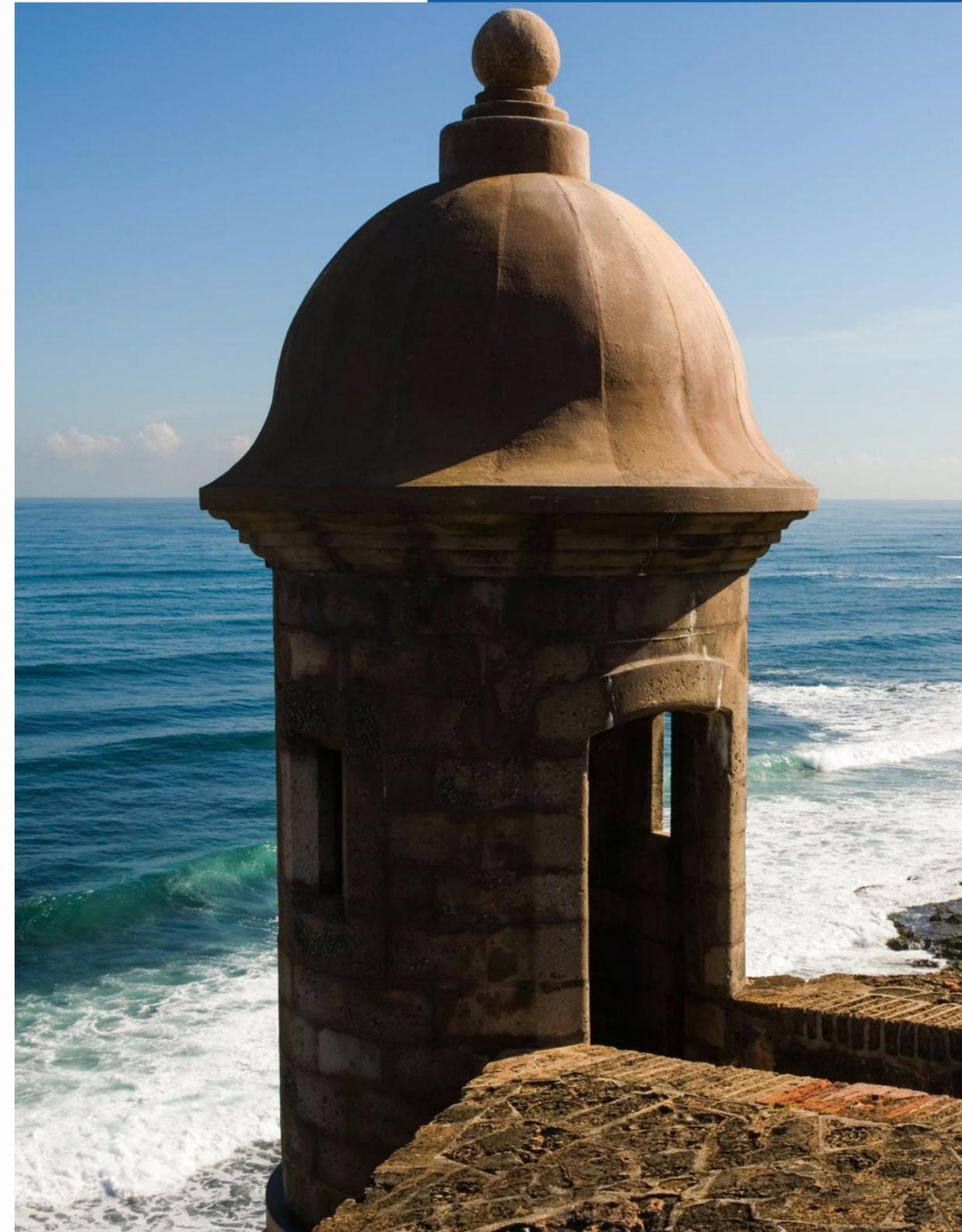


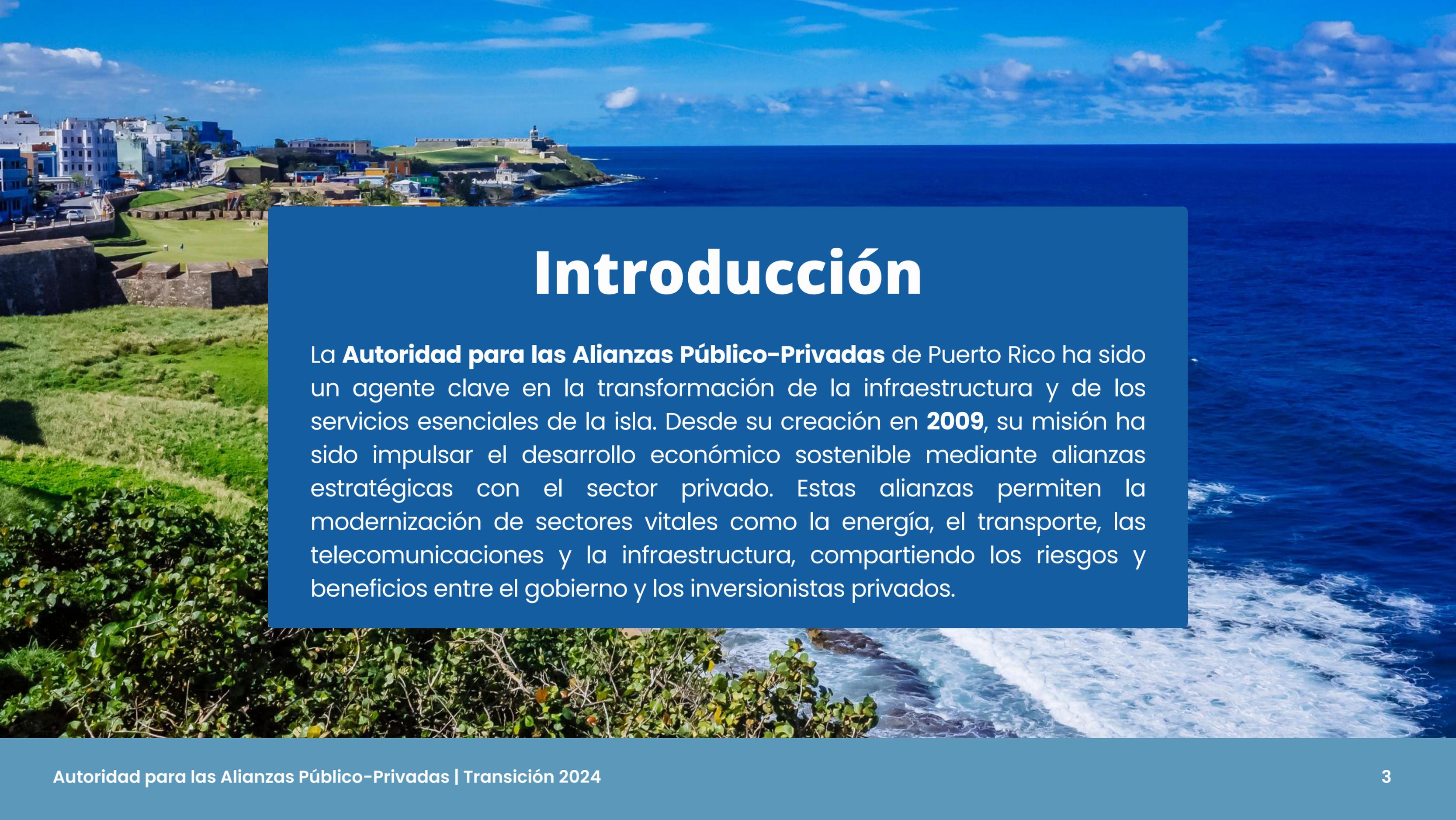


**GOBIERNO DE PUERTO RICO**  
AUTORIDAD PARA LAS ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS DE PUERTO RICO

# Agenda

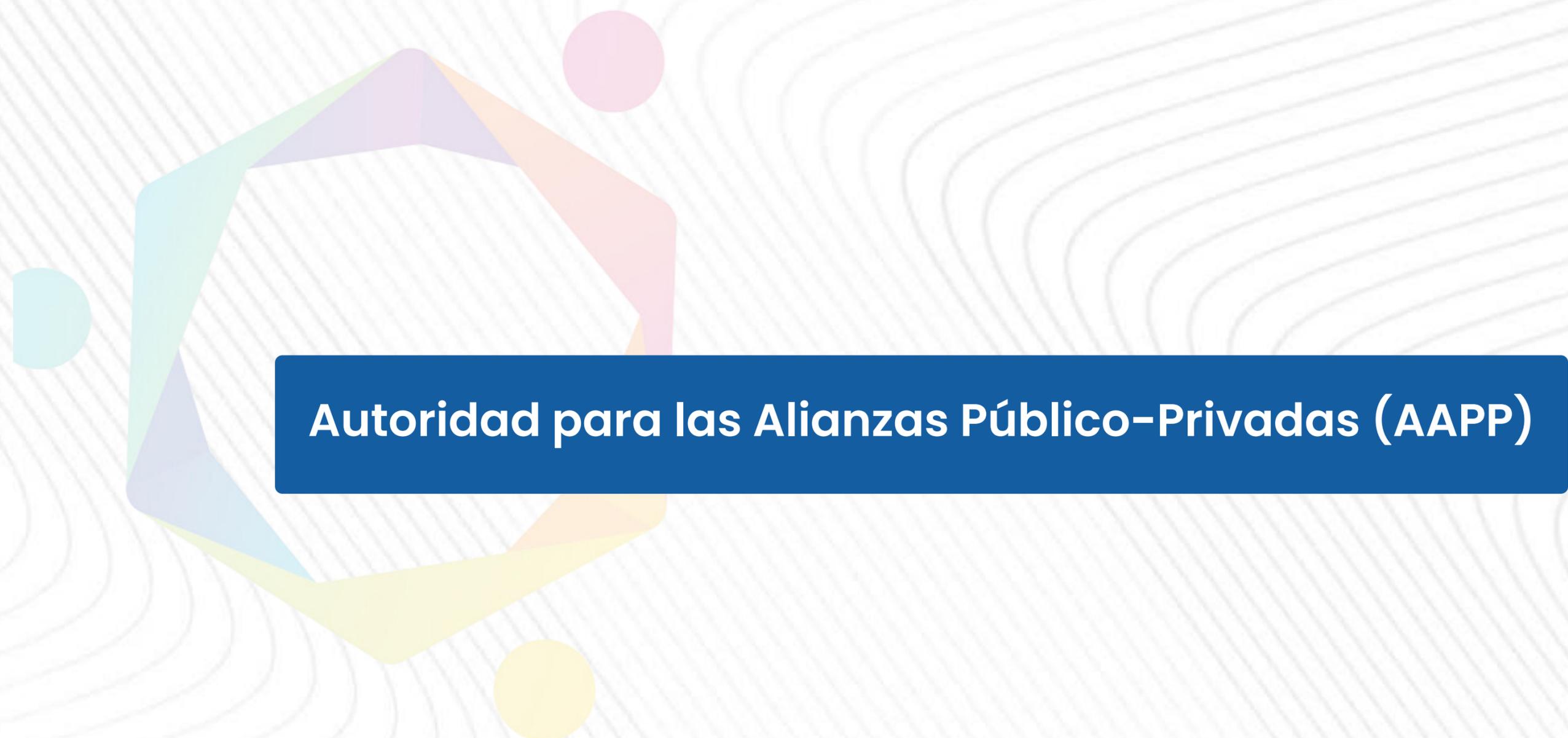
- ▶ Introducción
- ▶ AAPP
- ▶ Alianzas Público-Privadas
- ▶ Beneficios de las Alianzas
- ▶ Proyectos Completados 2021 - 2024
- ▶ Transparencia
- ▶ Oportunidades y Desafíos





# Introducción

La **Autoridad para las Alianzas Público-Privadas** de Puerto Rico ha sido un agente clave en la transformación de la infraestructura y de los servicios esenciales de la isla. Desde su creación en **2009**, su misión ha sido impulsar el desarrollo económico sostenible mediante alianzas estratégicas con el sector privado. Estas alianzas permiten la modernización de sectores vitales como la energía, el transporte, las telecomunicaciones y la infraestructura, compartiendo los riesgos y beneficios entre el gobierno y los inversionistas privados.

An abstract graphic on the left side of the slide features a central blue rounded rectangle containing the text 'Autoridad para las Alianzas Público-Privadas (AAPP)'. Surrounding this rectangle are several overlapping, semi-transparent geometric shapes in various colors: a light green circle, a pink circle, a yellow circle, and a light blue circle. The background of the entire slide is a light gray with a pattern of thin, wavy, concentric lines that create a subtle topographic or ripple effect.

# Autoridad para las Alianzas Público-Privadas (AAPP)

# Autoridad para las Alianzas Público-Privadas (AAPP)

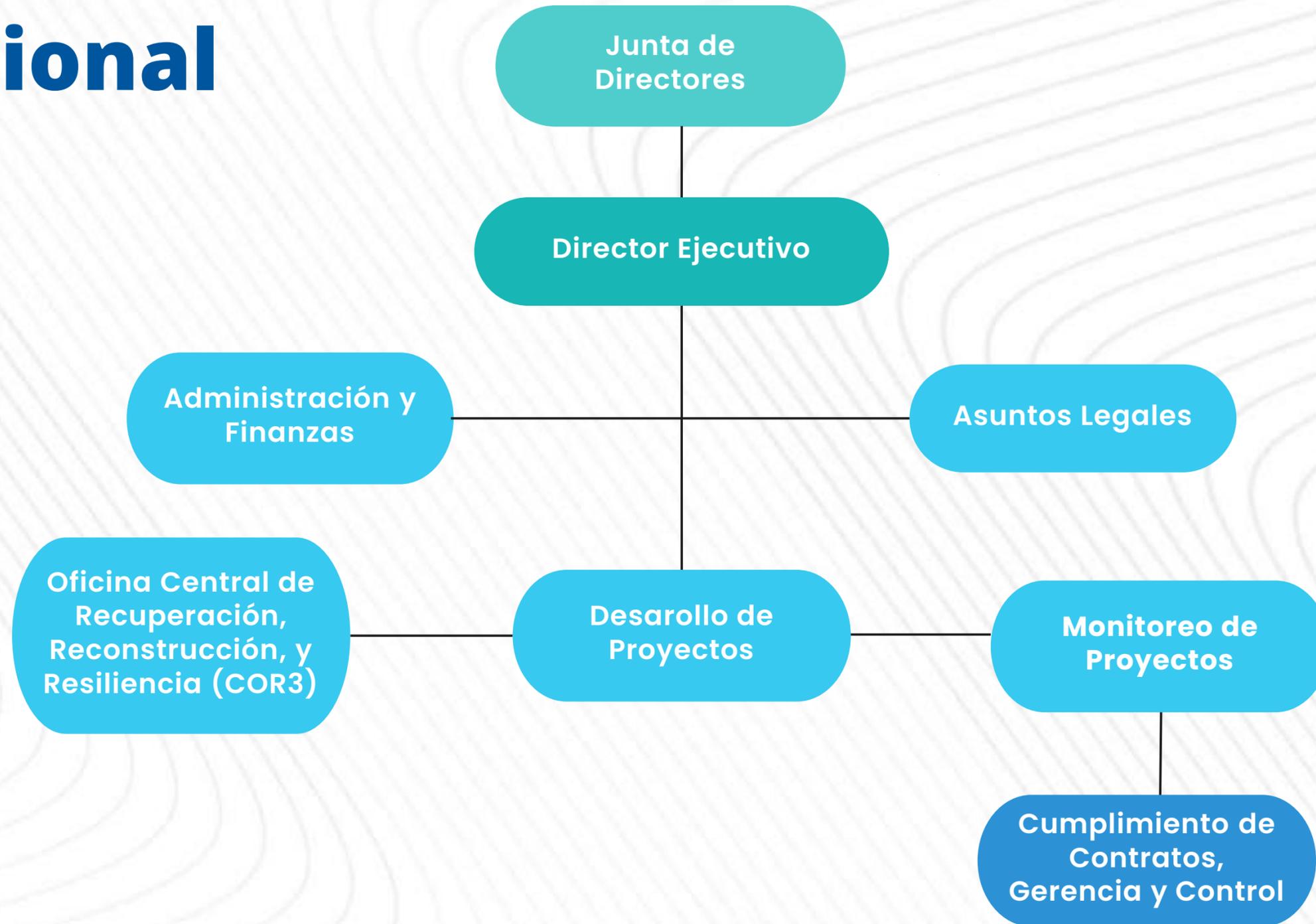
Creada bajo la Ley 29-2009, la **Autoridad** lidera proyectos estratégicos con el sector privado en áreas como **infraestructura, energía y transportación**, con el objetivo de modernizar a Puerto Rico y generar empleos.

Nuestra misión es facilitar la creación de alianzas entre el gobierno y el sector privado para el desarrollo de proyectos de:

- **Infraestructura:** Carreteras, puertos, aeropuertos, red eléctrica y otros.
- **Energía:** Proyectos clave para la modernización del sistema eléctrico bajo la Ley 120-2018, que busca transformar el sistema energético de Puerto Rico.
- **Transporte y Comunicaciones:** Colaboración con el sector privado para mejorar el transporte terrestre y marítimo, así como la infraestructura de telecomunicaciones.



# Estructura Organizacional



# Logros en el Fortalecimiento del Personal

La **Autoridad para las Alianzas Público-Privadas** ha logrado avances significativos en la reestructuración de su equipo, pasando de tener pocos puestos de carrera a una operación más sostenible a largo plazo. Actualmente, la Autoridad cuenta con **13 empleados de carrera** que desempeñan roles clave en la evaluación, supervisión y ejecución de las Alianzas.

Este logro fue posible gracias a la implementación de un **nuevo Plan de Retribución**, que permitió la contratación de profesionales altamente calificados bajo nuevas escalas salariales aprobadas por la Junta de Directores de la Autoridad y la Junta de Supervisión Fiscal. Entre las nuevas posiciones, se destaca el **Gerente de Fondos Federales**, puesto de carrera crucial encargado de maximizar el uso adecuado de los recursos federales para los proyectos de Alianza.

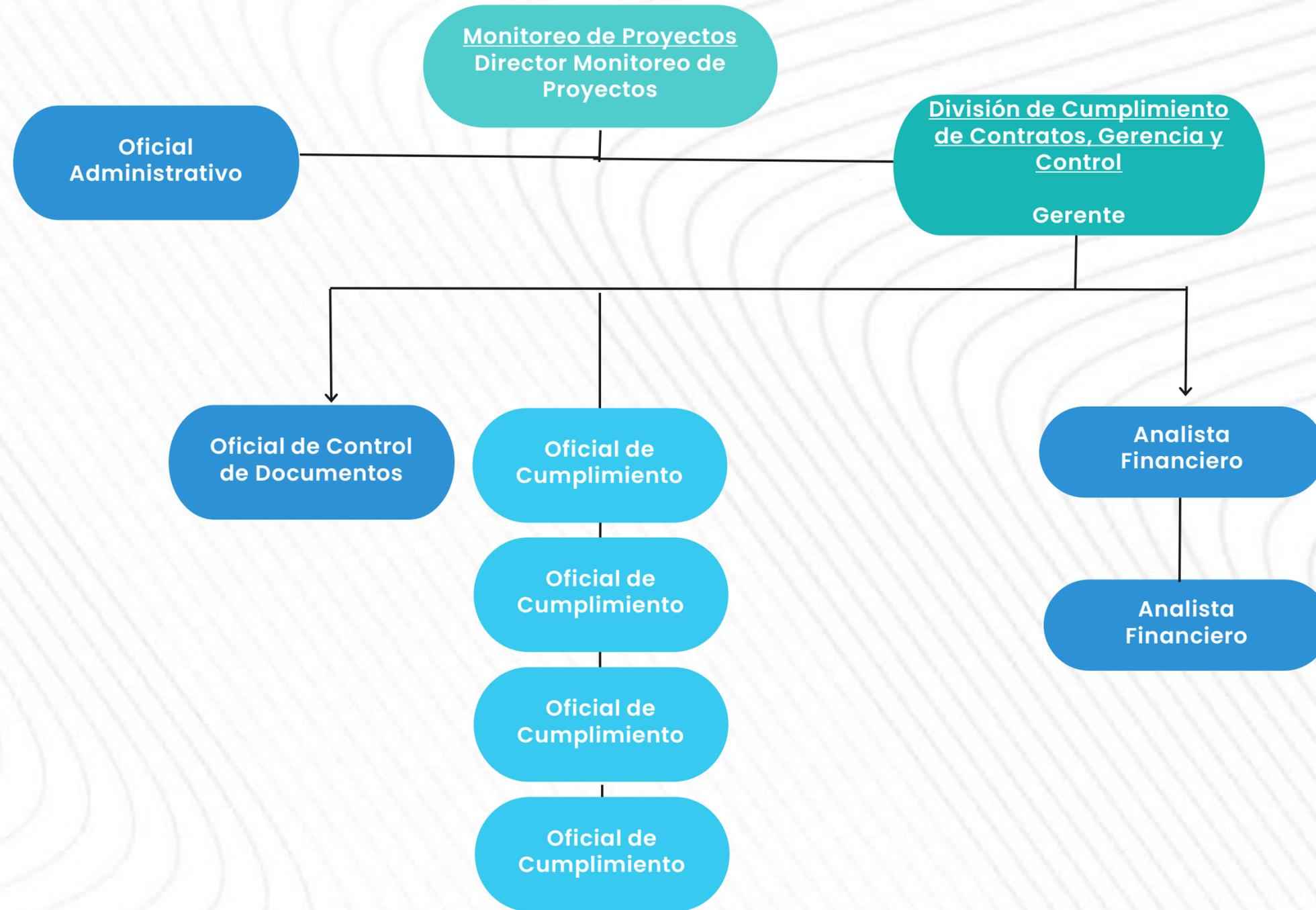
# Oficina de Monitoreo de Proyectos

La **Oficina de Monitoreo de Proyectos de la Autoridad para las Alianzas Público-Privadas** se encarga de la administración y supervisión de los contratos más importantes de infraestructura en Puerto Rico, como los de LUMA Energy y Genera PR. Esta oficina asegura que los contratos de Alianza se ejecuten conforme a los términos establecidos y se cumplan los objetivos estratégicos.

Funciones principales:

- **Supervisión contractual:** Monitoreo continuo del cumplimiento de los operadores con los acuerdos, asegurando que las obligaciones sean atendidas de acuerdo con las métricas establecidas.
- **Revisión de presupuestos y contratos:** La oficina ha revisado y aprobado 4 distribuciones presupuestarias y 152 contratos sometidos por LUMA Energy y Genera PR durante el periodo 2021-2024.
- **Interacción proactiva:** Mantiene comunicaciones regulares con los operadores y realiza visitas a las instalaciones para garantizar el manejo adecuado de los proyectos.
- **Planes de emergencia:** Asegura que los operadores tengan al día sus planes de emergencia y que estén preparados para responder a situaciones críticas.

# Oficina de Monitoreo de Proyectos



# Reconocimientos

El trabajo de la Autoridad ha sido reconocido a nivel nacional e internacional por líderes en la industria de las P3.

01

P3 Bulletin – P3 Awards

02

Project Finance International

03

American Road and Transportation Builders Association

04

Próximo (líder en la comunidad de financiamiento de proyectos)

05

IJGlobal (líder en el mercado de información sobre infraestructura y energía)



# Alianzas Público-Privadas

# Alianzas Público-Privadas



## Metropistas

Contrato firmado en el año 2011. Ha transformado las autopistas PR-22 y PR-5, implementando mejoras significativas en la seguridad vial y la fluidez del tráfico, así como el primer carril expreso con tarifa dinámica y la conversión a un sistema de peajes sin barreras.

The logo for Aerostar Airport Holdings LLC features the word "AEROSTAR" in a large, blue, sans-serif font. A horizontal line, colored blue on the left and teal on the right, runs beneath the letters "O" and "S". Below this line, the words "AIRPORT HOLDINGS LLC" are written in a smaller, blue, sans-serif font.

## Aerostar Airport Holdings

Un acuerdo de concesión con Aerostar Airport Holdings LLC que permite a la empresa operar y mejorar el Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín. El Gobierno mantiene la propiedad del activo y participa en los ingresos generados por el aeropuerto.

# Alianzas Público-Privadas



## LUMA Energy

Un contrato para la operación y mantenimiento del sistema de transmisión y distribución de energía eléctrica, así como para optimizar la resiliencia y confiabilidad de la distribución mediante la implementación de nuevas tecnologías.



## HMS Ferries - Puerto Rico, LLC

Alianza concretada a finales del 2020 para la optimización del servicio de ferries a las islas de Vieques y Culebra, aumentando el número de pasajeros y mejorando la puntualidad del servicio.



## Genera PR

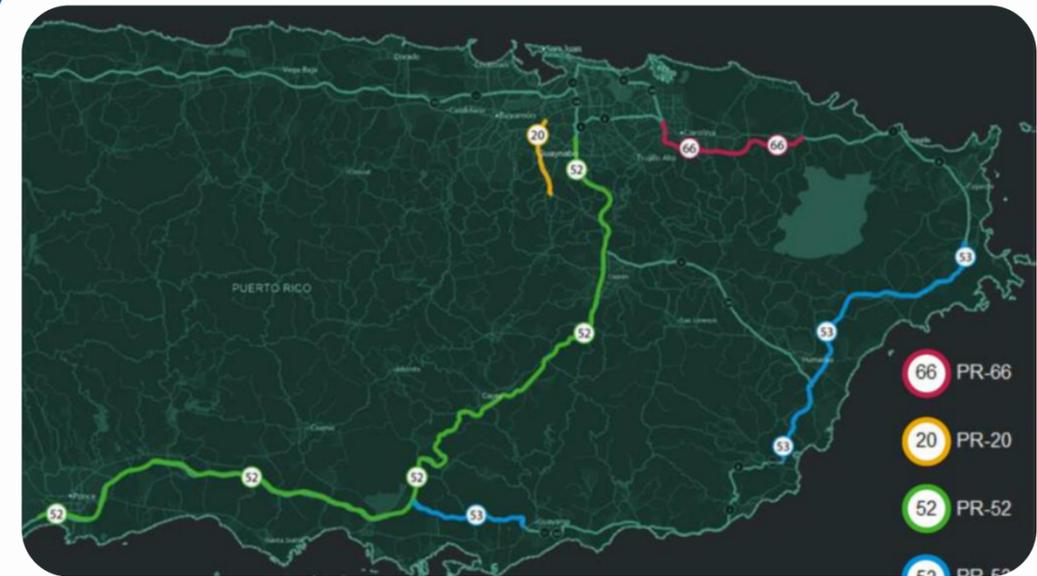
Contrato para la operación, mantenimiento y el decomiso de las 12 facilidades generatrices de la AEE por un término de 10 años. Este contrato marca la segunda fase de la transformación del sistema eléctrico de Puerto Rico.

# Alianzas Público-Privadas



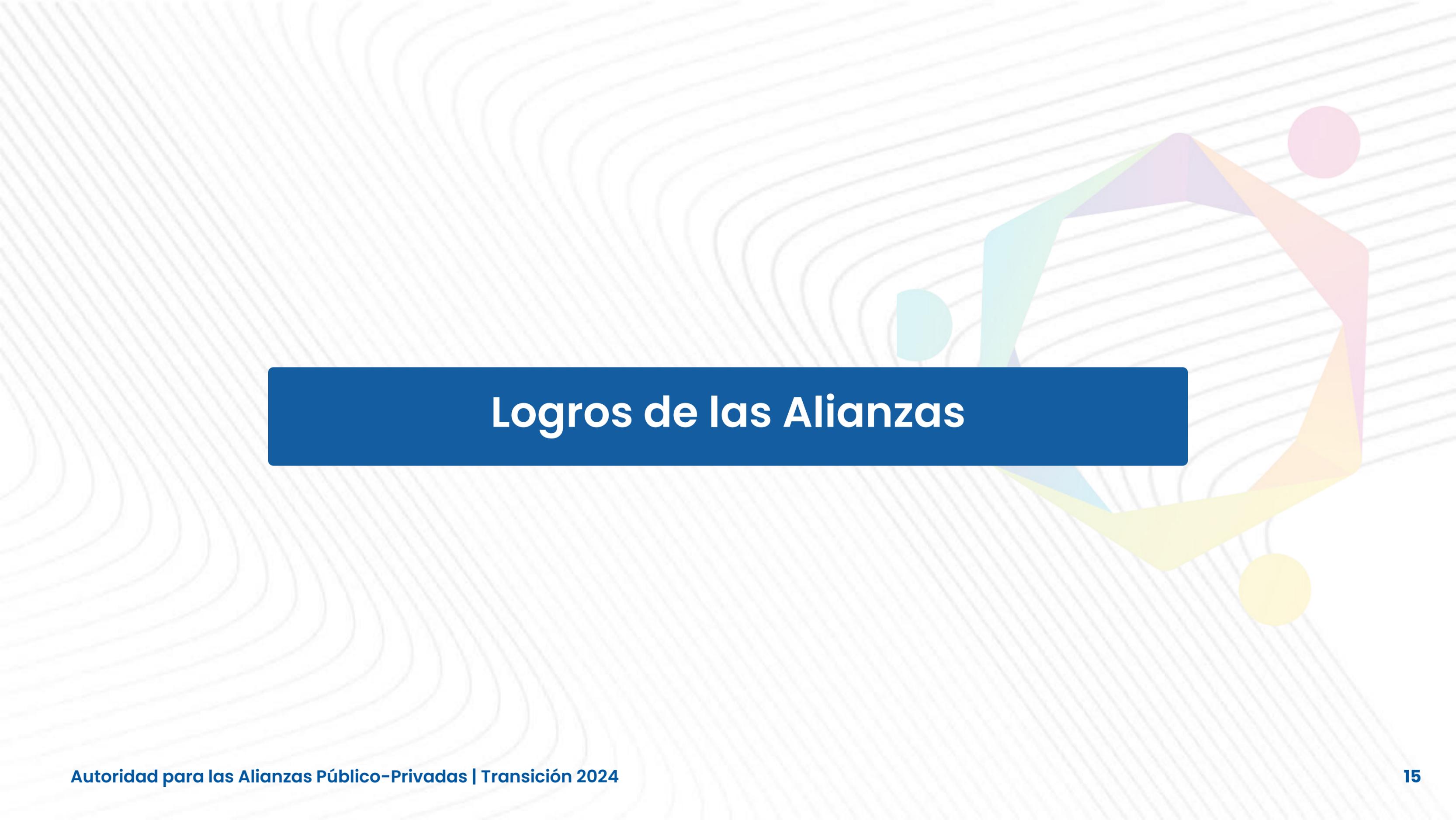
## San Juan Cruise Ports

Acuerdo para la optimización y modernización de los puertos de cruceros de la Bahía de San con el fin de ofrecer mejores comodidades a los cientos de miles de pasajeros de cruceros que llegan a la isla cada año.



## Monetización de Carreteras

Contrato de concesión para acelerar las mejoras de capital y atender la situación presupuestaria y fiscal de la Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico (ACT).

The background features a pattern of light gray, concentric, wavy lines. Overlaid on this is a large, colorful, abstract graphic composed of various geometric shapes like triangles and polygons in shades of teal, purple, orange, and yellow. A solid blue horizontal bar is positioned across the middle of the page, containing the title text in white.

# Logros de las Alianzas

### Mejoras en la seguridad vial

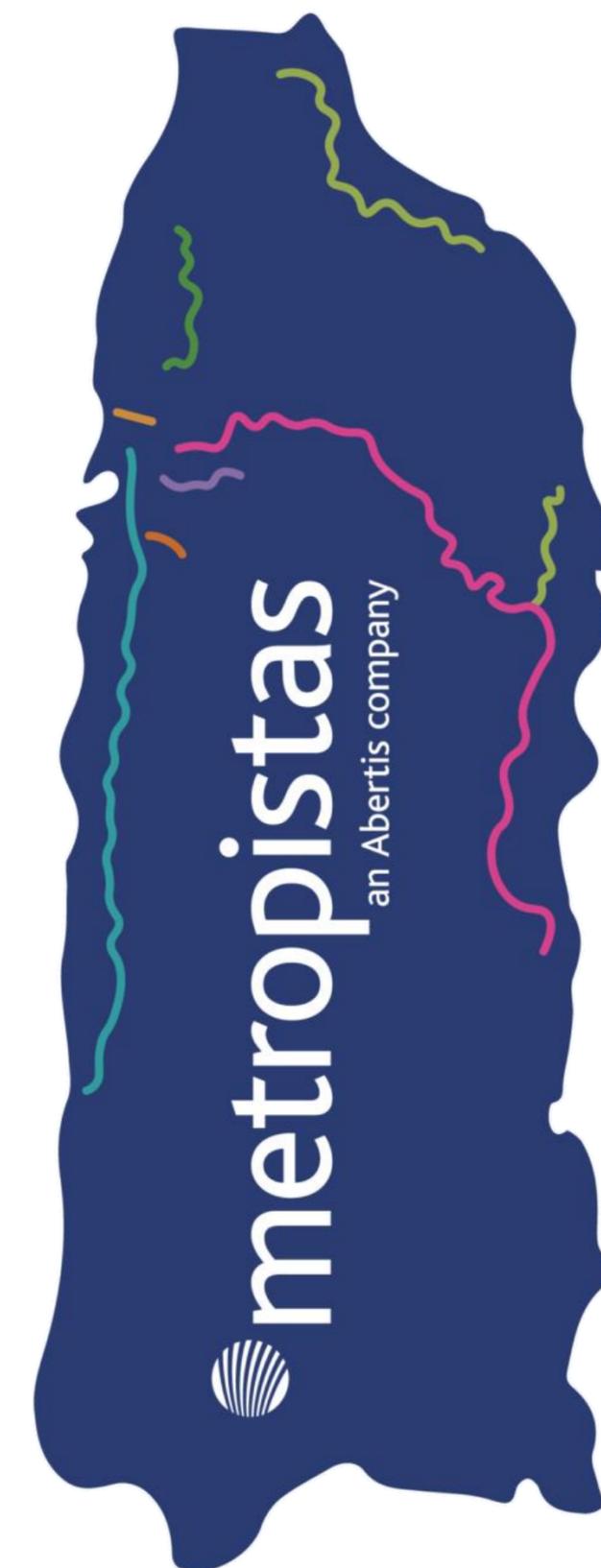
Implementación de mejoras significativas en la seguridad de las autopistas resultando en una reducción del 75% en accidentes en las vías bajo su concesión.

### Inversiones en infraestructura

Inversión de más de \$170 millones en infraestructura, lo que ha permitido mejoras en la pavimentación, señalización y otros aspectos críticos de las autopistas PR-22 y PR-5.

### Servicio de asistencia en carretera

Servicio de asistencia en carretera 24/7, brindando alrededor de 12,000 asistencias anuales de manera gratuita a los usuarios de las autopistas, mejorando la seguridad y la atención a incidentes.





Tras un incremento en el tráfico de pasajeros en 2023, el aeropuerto alcanzó un récord de 12 millones de pasajeros. Entre enero y julio de 2024, se registraron 8.1 millones de pasajeros, representando un 10.3% en comparación con el mismo periodo del año anterior.



Aerostar ha realizado mejoras significativas en la infraestructura del Aeropuerto LMM, incluyendo, entre otras cosas, la reconstrucción de la Terminal D dentro del aeropuerto, lo que ha modernizado las instalaciones para brindar un mejor servicio a los pasajeros.

AEROSTAR

AIRPORT HOLDINGS LLC



## LUMA College

Fundamental para uniformar y estandarizar los conocimientos de los celadores a través de su Programa de Celadores de Líneas Eléctricas. Este programa proporciona una formación sólida y formalizada en áreas claves como la construcción, mantenimiento y operación segura de la red eléctrica, preparando a los participantes antes de que inicien sus funciones.



Ha permitido conectar más de 100,000 sistemas de energía solar y reemplazar 12,500 postes y más de 120,000 luminarias en toda la isla, reflejando un avance en el proceso de modernización de la red eléctrica de Puerto Rico.

### **Puntualidad en servicio**

HMS ha logrado mantener un 96% de puntualidad en las salidas de las lanchas, lo que representa un aumento significativo en la eficiencia y confiabilidad del servicio en comparación con años anteriores.

### **Incremento en pasajeros**

Desde que HMS Ferries asumió la operación, ha habido incremento notable en el número de pasajeros que utilizan el servicio, contribuyendo a una mayor conectividad entre las islas y el desarrollo económico local.

### **Mejoras en operación**

HMS Ferries ha implementado mejoras operativas que han optimizado la capacidad y eficiencia del servicio, lo que ha permitido una mejor gestión de la demanda y una experiencia más fluida para los usuarios.





# Proyectos Completados 2021 - 2024



## Proyecto de ALG

- Operación, mantenimiento y decomiso de las plantas de generación legadas de la Autoridad de Energía Eléctrica (AEE).
- El contrato de 10 años con Genera PR fue firmado en enero de 2023.
- Fortalece la operación y modernización del sistema energético de Puerto Rico.



Servicios operativos diarios de los Activos Legados de Generación, que incluyen el arranque, las variaciones de carga, el seguimiento activo de los parámetros operativos y alarmas, y el paro de las plantas o unidades.



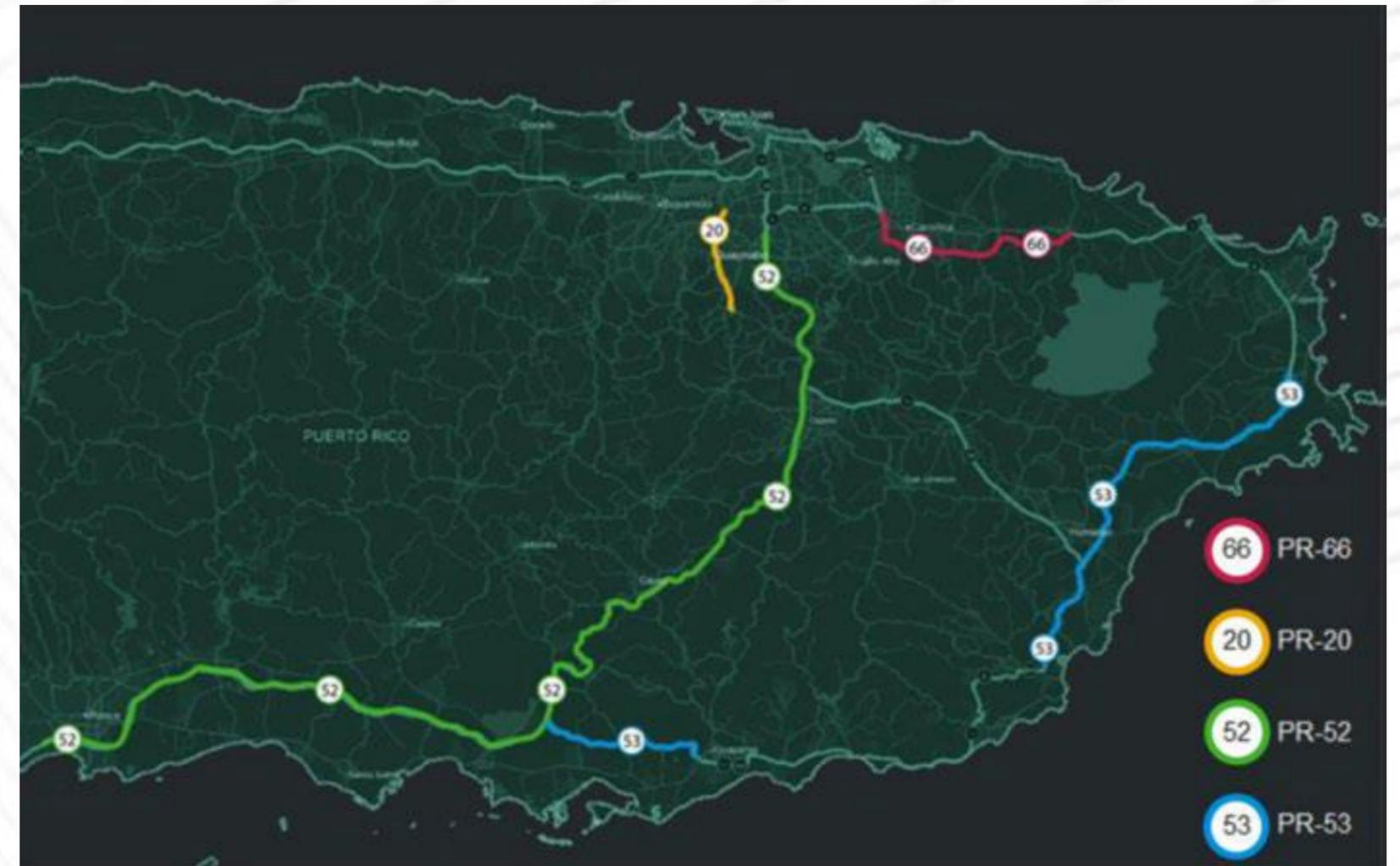
Gestionar, operar y mantener los Activos Legados de Generación, plantas de generación de carga base y plantas de generación punta.



Aumentar la seguridad, fiabilidad, resiliencia, calidad del suministro eléctrico y eficiencia de las operaciones de los Activos Legados de Generación en Puerto Rico; implementar la excelencia operativa en las instalaciones de generación eléctrica, mejorando la seguridad y el cumplimiento de las normativas medioambientales, además de incrementar la eficiencia en costes junto con el Operador de Transmisión y Distribución (T&D).

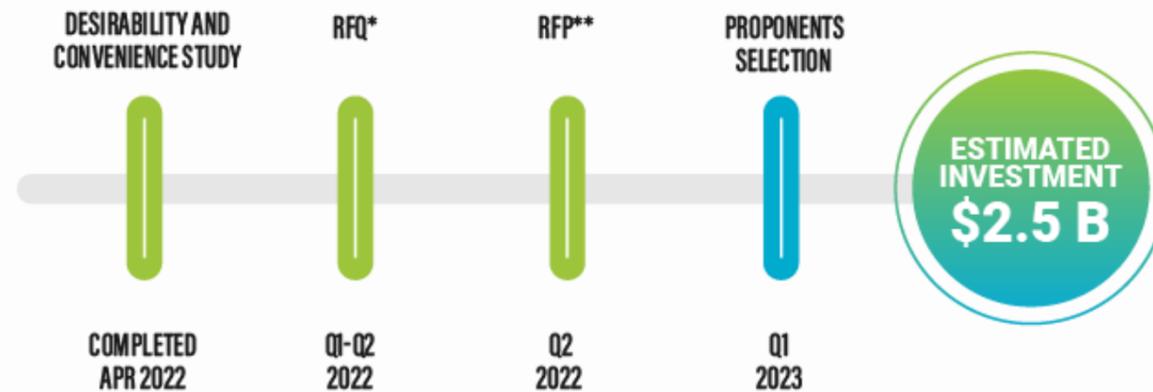
# Proyecto de Monetización de las Carreteras

- Monetización de las autopistas PR-20, PR-52, PR-53, y PR-66.
- El cierre financiero ocurrió el 15 de diciembre de 2023, con un pago de concesión de \$2,850 millones a la Autoridad de Carreteras y Transportación (ACT), que permitió saldar toda su deuda.



# Monetización de Carreteras - Puerto Rico TollRoads, LLC

## TOLL ROADS MONETIZATION



### Inversión en infraestructura

La concesión garantiza una inversión privada total de \$5,220 millones. De estos, \$539 millones están comprometidos para mejoras en los primeros 12 años.





## Proyecto de los Muelles de Cruceros

- Modernización y operación de los muelles de cruceros en la Bahía de San Juan.
- El cierre financiero se logró en febrero de 2024, con un pago inicial de \$75 millones a la Autoridad de los Puertos por la concesión de 30 años.
- Se espera que genere más de \$14,000 millones en beneficios económicos y cree más de 150,000 empleos durante el plazo del contrato.

# San Juan Cruise Port



## Modernización de la infraestructura

San Juan Cruise Port asumió la responsabilidad de la modernización de los muelles 1, 3, 4, 11 al 13 y Pan American 1 y 2, mejorando la capacidad y eficiencia de las operaciones de cruceros en San Juan.

## Beneficios económicos

Se vislumbra que este proyecto generará más de \$14,000 millones en beneficios económicos durante los 30 años de la concesión, impulsando el sector turístico en Puerto Rico.

The background features a pattern of light gray, wavy, concentric lines. Overlaid on this is a large, colorful, abstract graphic composed of various geometric shapes like triangles and polygons in shades of teal, purple, orange, and yellow. A solid blue horizontal bar is positioned across the middle of the page, containing the word 'Transparencia' in white, bold, sans-serif font.

# Transparencia

# Transparencia

La **Autoridad para las Alianzas Público-Privadas** está comprometida con la transparencia en todos sus procesos. Algunas de las acciones implementadas para garantizar un alto nivel de rendición de cuentas incluyen:

- **Publicación de documentos clave:** Todos los documentos relacionados con los proyectos, desde los estudios de viabilidad hasta las solicitudes de propuestas y los contratos, están disponibles públicamente en el portal de la Autoridad.
- **Informes de auditoría y cumplimiento:** La Autoridad publica regularmente informes detallados sobre el cumplimiento y las auditorías de los proyectos de Alianzas, asegurando que todas las partes interesadas tengan acceso a la información.





# Oportunidades y Desafíos

## OPORTUNIDADES

- **Fortalecimiento de la capacidad interna:** Expandir el conocimiento interno en áreas clave como auditoría, cumplimiento y gestión de proyectos para reducir la dependencia de consultores externos.
- **Mejora en la comunicación:** Ampliar los recursos internos de la AAPP en el área de comunicaciones para apoyar los proyectos de manera segmentada
- **Nuevos proyectos estratégicos:** Continuar identificando y desarrollando proyectos que promuevan el crecimiento económico y la modernización de la infraestructura en Puerto Rico.

## DESAFÍOS

- **Cumplimiento regulatorio:** Garantizar que los proyectos cumplan con las normativas locales y federales, especialmente en áreas como energía y transporte.
- **Adaptación a cambios legislativos:** Mantener la flexibilidad para ajustar los proyectos a posibles cambios en las leyes o regulaciones que puedan impactar su viabilidad o ejecución.
- **Retos de financiamiento:** Asegurar el acceso a fuentes de financiamiento privado y público para continuar con la implementación de proyectos de gran escala.

